

# Beleidsplan 2026–2029



*Versie maart 2026*

## Inhoud

1. Inleiding	3
2. Missie, visie, doelstelling en organisatie	4
3. jongeren en schulden; de huidige situatie	5
3.1 Schulden als hardnekkig maatschappelijk vraagstuk	5
3.2 Jongeren als specifieke risicogroep	6
3.3 Beperkingen van het huidige systeem	7
4. De JPF-aanpak	7
4.1 Van schuld naar perspectief	7
4.2 Resultaten en impact	8
5. Route naar landelijke opschaling	9
5.1 Opschaling als ambitie	9
5.2 Het groeipad t/m 2029	10
5.3 Ondersteuning voor gemeenten	11
5.4 Groei van de interne organisatie	12
6. Beleidsinbedding en structurele verankering	13
6.1 Van advies naar inbedding	13
6.2 Verbreding naar andere beleidsterreinen	13
7. Doorontwikkeling en innovatie	13
7.1 Andere leefgebieden	14
7.2 Ontwikkelingen in schuldhulpverlening	14
7.3 Samenwerking en gezamenlijke ontwikkeling	15
8. Financiën	15
8.1 Huidige financiële positie	15
8.2 Financiële positie 2026-2029:	16
Dekking en financieringsmix	16
8.3 ANBI-gegevens	17

## 1. Inleiding

Jongeren met problematische schulden vallen vaak tussen wal en schip. Door gebrek aan een stabiel en regulier inkomen en de grote kans op terugval komen deze jongeren in de regel niet in aanmerking voor reguliere schuldhulpverlening. Wanneer zij wel in aanmerking komen dan weten jongeren de weg naar gemeenten vaak niet te vinden of vallen ze uit doordat trajecten te sterk gericht zijn op schuldenvrij worden, terwijl problemen rond school, wonen of mentale gezondheid blijven liggen. Gemeenten ervaren bovendien te weinig urgentie en beperkte capaciteit om nieuwe aanpakken te starten.

De JPF-aanpak biedt een bewezen alternatief. Met een saneringskrediet, dat ook in tijd kan worden terugbetaald, en twee jaar intensieve begeleiding op alle leefgebieden krijgen jongeren rust en ruimte om hun toekomst op te bouwen.

Vaak betekent dit ook terug naar school of op school blijven voor het behalen van een startkwalificatie of diploma. Of de stap richting duurzaam werk, zodat jongeren hun potentieel bereiken en weer gaan participeren in de maatschappij.

De resultaten zijn sterk: 95% bouwt geen nieuwe schulden op en de maatschappelijke baten bedragen gemiddeld ruim €10.000 per jongere.

Onze stip op de horizon is landelijke dekking; iedere jongere met problematische schulden heeft dan toegang tot een JPF-aanpak. Daarmee krijgen jongeren perspectief op een duurzame toekomst zonder schulden. Onze ambitie voor de komende 3 jaar: in 2029 voeren 150 gemeenten de JPF-aanpak uit.

We zetten daarbij in op opschaling en ondersteuning op maat, met ruimte voor landelijke en regionale samenwerking en een lage instapdrempel voor gemeenten. Tegelijk investeren we in doorontwikkeling van ons ondersteuningsaanbod met de JPF Academy als structurele motor voor leren, kwaliteit en vernieuwing.

Wat daarvoor nodig is: gemeenten die urgentie tonen, het Rijk dat structurele middelen en kaders biedt, partners die meebewegen met nieuwe werkwijzen, en JPF dat blijft vernieuwen, meerwaarde levert en kwaliteit borgt.

## 2. Missie, visie, doelstelling en organisatie

### **Missie**

Stichting Jongeren Perspectief Fonds zet zich in om jongeren met problematische schulden werkelijk perspectief te bieden door maatwerkoplossingen mogelijk te maken waarin schulden worden weggenomen en deelname aan de maatschappij wordt gestimuleerd.

### **Visie**

Schuldenproblematiek bij jongeren staat zelden op zichzelf. Financiële problemen hangen vaak samen met uitdagingen op andere leefgebieden, zoals onderwijs, werk, wonen of mentale gezondheid.

Wij geloven dat schulden pas duurzaam kunnen worden opgelost wanneer jongeren tegelijkertijd worden ondersteund bij het opbouwen van hun toekomst. Door schulden te saneren en jongeren langdurig te begeleiden ontstaat ruimte voor ontwikkeling, stabiliteit en zelfstandigheid.

Onze visie is een samenleving waarin jongeren met schulden niet vastlopen in systemen, maar tijdig ondersteuning krijgen die aansluit bij hun leefwereld.

### **Doelstelling**

De stichting heeft als doel om effectieve aanpakken voor jongeren met problematische schulden te ontwikkelen, te ondersteunen en landelijk op te schalen, zodat zoveel mogelijk jongeren duurzaam schuldenvrij kunnen worden en perspectief krijgen op een stabiele toekomst.

## **Organisatie**

Stichting JPF kent een driehoofdig bestuur. Het bestuur is het beleidsbepalende orgaan van de stichting. OP dit moment is de bestuurssamenstelling als volgt:

Jeroen in 't Veld; voorzitter

Dominique ter Schure; penningmeester

Anja Tijdhof; secretaris

Het bestuur is onbezoldigd en ontvangt enkel onkostenvergoeding en vacatiegelden welke redelijk zijn en binnen gestelde normen voor Anbi stichtingen vallen.

Daarnaast heeft de stichting een statutair directeur: Marije van Kranenburg

## **Bedrijfsvoering**

Stichting JPF heeft op dit moment een kernteam bestaande uit 6 personen in dienstverband: een directeur, een projectsecretaris, een kwartiermaker/projectleider, een adviseur jongeren en schulden, een adviseur gemeenten en een adviseur leren en ontwikkelen.

Het bestuur van stichting JPF geeft samen met de directeur richting aan de koers en plannen van de stichting en houdt toezicht op de resultaten hiervan. De directeur is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken, de uitvoering van vastgestelde (beleids)plannen en het toezicht op de werkzaamheden van de medewerkers en het waarborgen van een goed werkklimaat.

## **3. jongeren en schulden; de huidige situatie**

### **3.1 Schulden als hardnekkig maatschappelijk vraagstuk**

Problematische schulden vormen al jarenlang een belangrijk maatschappelijk vraagstuk in Nederland. Ondanks verschillende beleidsprogramma's en initiatieven blijft de problematiek omvangrijk. De rijksoverheid heeft de ambitie uitgesproken om het aantal huishoudens met problematische schulden te verminderen, maar in de praktijk blijkt dit een complexe opgave.

Schuldenproblematiek heeft vaak gevolgen die verder reiken dan alleen financiële problemen. Mensen met schulden ervaren vaker stress en gezondheidsklachten en hebben vaker te maken met problemen op andere levensgebieden, zoals werk, wonen en relaties. Daarnaast brengen schulden aanzienlijke maatschappelijke kosten met zich mee, onder andere op het gebied van zorg, sociale zekerheid en rechtspraak.

Hoewel schulden alle leeftijdsgroepen kunnen treffen, blijkt dat jongeren in toenemende mate met financiële problemen te maken krijgen.

### 3.2 Jongeren als specifieke risicogroep

De overgang naar volwassenheid brengt voor veel jongeren grote veranderingen met zich mee. Vanaf het moment dat jongeren financieel zelfstandig worden, krijgen zij te maken met nieuwe verantwoordelijkheden en verplichtingen. Tegelijkertijd beschikken veel jongeren nog niet over voldoende ervaring om met deze verantwoordelijkheden om te gaan.

Verskillende factoren maken jongeren extra kwetsbaar voor schulden. Zo hebben jongeren vaak een instabiel inkomen, beschikken zij over beperkte financiële buffers en worden zij geconfronteerd met een complex systeem van toeslagen, belastingen en betalingsverplichtingen. Daarnaast spelen ook nieuwe ontwikkelingen een rol, zoals de opkomst van online kredietmogelijkheden en consumptiegedrag via sociale media. Veel schulden bij jongeren blijven bovendien lange tijd buiten beeld. Jongeren hebben bijvoorbeeld betalingsachterstanden bij zorgverzekeringen, abonnementen of informele schulden bij vrienden of familie. Hierdoor wordt de problematiek vaak pas zichtbaar wanneer schulden al verder zijn opgelopen.

De gevolgen van schulden kunnen voor jongeren ingrijpend zijn. Financiële problemen kunnen leiden tot stress, mentale klachten, schooluitval of problemen op het gebied van wonen en werk. Wanneer schulden niet tijdig worden aangepakt, kan dit langdurige gevolgen hebben voor de verdere ontwikkeling van jongeren.

### 3.3 Beperkingen van het huidige systeem

Gemeenten zijn verantwoordelijk voor schuldhulpverlening, maar in de praktijk blijkt dat het bestaande systeem niet altijd goed aansluit bij de situatie van jongeren.

Veel jongeren weten de weg naar schuldhulpverlening niet te vinden of ervaren een drempel om hulp te zoeken.

Daarnaast passen jongeren niet altijd goed in bestaande trajecten. Veel schuldhulptrajecten zijn ingericht op huishoudens met een stabiel inkomen, terwijl jongeren vaak nog in opleiding zijn of een wisselend inkomen hebben.

Ook wanneer jongeren wel deelnemen aan schuldhulpverlening blijkt dat trajecten niet altijd aansluiten bij hun leefwereld. In veel trajecten ligt de nadruk sterk op het maximaliseren van aflossingscapaciteit. Hierdoor kan het gebeuren dat jongeren worden gestimuleerd om zo snel mogelijk inkomen te genereren, bijvoorbeeld door te stoppen met een opleiding. Op langere termijn kan dit hun ontwikkelingskansen juist beperken.

Daarnaast worden problemen op andere leefgebieden onvoldoende meegenomen in schuldhulptrajecten, terwijl deze juist een belangrijke rol spelen bij het ontstaan en voortbestaan van schulden.

## 4. De JPF-aanpak

### 4.1 Van schuld naar perspectief

Bij de Jongeren Perspectief Fonds (JPF)-aanpak staat niet de schuld centraal, maar het toekomstperspectief van de jongere. Wij zien schuldregelen niet als doel maar als middel. Doordat de schulden worden gesaneerd met een saneringskrediet én de jongere dit krediet niet alleen in geld maar ook in tijd, door middel van inspanning, mag terugbetalen ontstaat er direct rust en ruimte. Door middel van integrale 2-jarige trajectbegeleiding op alle leefgebieden, zoals wonen, opleiding en gezondheid, werken zij aan hun eigen perspectief én wordt onderliggende problematiek aangepakt. Binnen onze aanpak kunnen jongeren op school of stage blijven óf kunnen zij terug naar school.

Doordat de focus niet ligt op de inspanningsverplichting om zoveel mogelijk afloscapaciteit te vergaren maar juist op het werken aan het eigen perspectief kan een jongere echt stappen maken. Het resultaat is dat jongeren duurzaam schuldenvrij uitstromen en dat zij een beter perspectief op de toekomst hebben. In de praktijk betekent dat vaak (zicht op) een startkwalificatie of diploma, een stabiele woonsituatie en vermindering van mentale klachten.

Door dit brede perspectief wordt niet alleen de acute financiële nood opgelost, maar worden ook de onderliggende oorzaken en gevolgen aangepakt. Zo voorkomen we terugval en bouwen jongeren aan duurzaam perspectief. Maar liefst 95% van de jongeren heeft na afloop van de JPF-aanpak geen nieuwe schulden gemaakt.

De JPF-aanpak past binnen alle relevante beleidskaders en is de enige aanpak die gemeenten volledig in hun eigen regie kunnen inzetten. Ook is de JPF-aanpak de enige aanpak voor jongeren met schulden waarbij jongeren écht schuldenvrij worden, de schulden worden immers afgekocht en de jongere kan in tijd terugbetalen. Het JPF biedt gemeenten de mogelijkheid om jongeren met schulden effectief te bereiken en te helpen binnen de bestaande systemen en structuren.

## 4.2 Resultaten en impact

### Positieve effecten op jongeren en ervaringen van gemeenten

Uit de effectmeting van Purpose (2021)<sup>1</sup> blijkt dat jongeren tijdens het JPF-traject een duidelijke positieve ontwikkeling doormaken. Waar zij in het begin vaak weinig zelfvertrouwen hadden en bang waren om hulp te vragen, groeien ze gaandeweg naar meer moed en vertrouwen. Ze weten bovendien beter bij wie ze terecht kunnen en durven die stap ook te zetten.

De resultaten zijn concreet: 95% van de jongeren maakt na afloop van het traject geen nieuwe schulden en bijna de helft (49%) van de jongeren die vanuit de bijstand instroomden, stroomt ook daadwerkelijk weer uit door

---

<sup>1</sup> [Effectmeting Purpose \(2021\)](#)

baan of opleiding. Jongeren zelf beoordelen het JPF-programma gemiddeld met een 8,8.

Ook gemeenten die met de JPF-aanpak werken ervaren positieve resultaten. In een zelfevaluatie onder deelnemende gemeenten uit 2025 geven professionals aan dat de aanpak goed aansluit bij de leefwereld van jongeren en dat schulden sneller en effectiever kunnen worden opgelost. Bij alle 'JPF-gemeenten' is groot tot zeer groot bestuurlijk draagvlak voor de aanpak.

### Maatschappelijke baten

Uit de effectmeting van Purpose blijkt dat het *netto* maatschappelijk rendement van de JPF-aanpak bij jongeren fors zijn: €10.000 per jongere. Uit onze eigen JPF-monitor blijkt dat zelfs iets hoger te zijn: de meer dan 350 afgeronde trajecten die hierin staan geregistreerd tonen een gemiddeld maatschappelijk rendement van €10.377 per jongere.

Uit de eerdere effectmeting van Deloitte (2021)<sup>2</sup> blijkt dat de micro-economische impact per jongere € 9.800 is en de macro-economische impact door toegenomen arbeidsparticipatie van deelnemers naar verwachting € 22.000 per jongere is.

## 5. Route naar landelijke opschaling

### 5.1 Opschaling als ambitie

De stichting JPF zet actief in op landelijke opschaling. Sinds 2023 doen we dat via een lidmaatschapsmodel: door een (beperkte) jaarlijkse vergoeding aan de stichting JPF, ontvangen aangesloten gemeenten toegang tot een uitgebreide Toolkit, de JPF-Community en de JPF-Effectmonitor. Begin 2026 zijn ongeveer 50 gemeenten aangesloten bij de stichting JPF.

Onze ambitie voor de komende jaren hebben we als volgt geformuleerd:

---

<sup>2</sup> [Effectmeting Deloitte](#) (2021)

1. Iedere gemeente in Nederland moet op termijn in staat zijn jongeren met problematische schulden te helpen via de werkzame elementen van de JPF-aanpak. Schuldsanering en persoonlijke, integrale trajectbegeleiding worden de norm.
2. Vanaf dat moment worden jaarlijks 10.000 jongeren ondersteund met een JPF-traject- een vertienvoudiging ten opzichte van het huidige aantal.
3. De komende 3 jaar schalen we op naar 150 aangesloten gemeenten. Zo bereiken we meer jongeren en doorbreken we de vicieuze cirkel van schulden, armoede en belemmeringen. Niet alleen voor henzelf, maar ook voor de volgende generatie.

## 5.2 Het groeipad t/m 2029

Wij geloven dat snelle opschaling mogelijk is. Onze focus ligt nu op de komende 3 jaar. Het groeipad ziet er daarbij als volgt uit:

Jaar	Aantal jongeren in JPF-traject op jaarbasis
2025	± 1.000
2026	± 1.600
2027	± 2.300
2028	± 3.000
2029	± 3.800

Bij de opschaling van de JPF-aanpak hanteren we een gerichte strategie: we zetten in op een intensiever en efficiënter wervingsproces, terwijl we tegelijkertijd de toegang tot de methodiek zo laagdrempelig mogelijk houden. Dit doen we langs vijf lijnen:

### 1. Betaalbaar lidmaatschap

We houden de financiële drempel voor gemeenten laag door de startfase zo aantrekkelijk mogelijk te maken.

### 2. Aansluiten bij wat er al is

De JPF-aanpak wordt ook opengesteld voor gemeenten die al eigen of

vergelijkbare trajecten hebben. Daarmee voorkomen we dat professionals in deze gemeenten 'het wiel zelf uit moeten vinden' en niet aan kunnen haken op innovaties en ontwikkeling.

### **3. Impactregio's voorrang**

We richten ons actief op gemeenten en regio's waar de impact het grootst kan zijn. Dat kan samenhangen met het aantal inwoners, maar vooral ook met de omvang van de schuldenproblematiek en de actuele armoedecijfers

### **4. Samen sterker**

Opschaling verloopt niet alleen per gemeente afzonderlijk, maar via bestaande samenwerkingsverbanden en regionale uitvoeringsstructuren. Door samenwerking te bundelen, versnelt de landelijke dekking en blijft de uitvoeringscapaciteit beheersbaar.

### **5. Kickstart begeleiding**

Om écht versnelling te kunnen brengen zorgen we voor actieve ondersteuning bij de gemeente zelf. Goed opstarten van het JPF-project is essentieel. Daarom ondersteunen we startende gemeente kort maar krachtig bij de opstart

## **5.3 Ondersteuning voor gemeenten**

Wij ondersteunen gemeenten actief in het gehele proces. Dit proces bestaat uit de volgende onderdelen: oriëntatie, besluitvorming, opstart, implementatie, uitvoering, evaluatie, verduurzaming. Voor al deze onderdelen hebben wij de volgende ondersteuning:

### **1. De JPF-Toolkit**

In de Toolkit zitten praktische en bruikbare ondersteuningsproducten voor de beleidsadviseur, projectleider, schuldhulpverlener en trajectbegeleider.

### **2. De JPF-Community**

We bieden een online platform én live kennissessies waar projectleiders, trajectbegeleiders, schuldhulpverleners en beleidsmedewerkers uit het hele land met elkaar in contact kunnen komen om vragen te stellen (en te beantwoorden) en kennis en ervaringen uit te wisselen. Ook bieden we jaarlijks een speciale sessie aan voor bestuurders, zoals wethouders,

directeuren en managers. Alle kennissessies worden aangeboden zonder aanvullende kosten.

### **3. De JPF-Academy**

De JPF-Academy is de leeromgeving van het Jongeren Perspectief Fonds voor professionals én jongeren.

### **4. Effectmonitoring**

De JPF-Effectmonitor is het instrument om de resultaten en maatschappelijke effecten van de JPF-aanpak inzichtelijk te maken. Dit helpt gemeenten in de stap naar verduurzaming; hiermee kan aangetoond worden wat de aanpak de gemeente oplevert. Wij houden door de Effectmonitor zicht op de landelijke ontwikkelingen en behaalde resultaten.

### **5. Capaciteit bij besluitvorming, opstart en implementatie**

Iedere gemeente die niet zelf capaciteit heeft bieden we (tijdelijke) ondersteuning in besluitvorming en opstart. Door de ervaring en ondersteuningsproducten die we al hebben kunnen we dit proces in korte tijd doorlopen.

#### **5.4 Groei van de interne organisatie**

Om de gemeenten goed te kunnen ondersteunen en begeleiden hebben we extra capaciteit en nieuwe rollen nodig.

De opschaling vraagt om een mix van rollen die elkaar versterken. Het zwaartepunt ligt bij functies die direct bijdragen aan de opschaling in gemeenten, zoals adviseurs nieuwe gemeenten, kwartiermakers en projectleiders.

Daarnaast bouwen we zorgvuldig een beperkte, maar noodzakelijke back-office. Denk aan fondsenwerving, financiën, HR en ICT/Data. Deze functies waarborgen de continuïteit, maar blijven bewust klein om overhead te beperken.

## 6. Beleidsinbedding en structurele verankering

### 6.1 Van advies naar inbedding

De tweede bouwsteen voor onze opschaling is beleidsinbedding. Wij zien hier een duidelijke opgave: het verankeren van de werkzame elementen uit de JPF-aanpak in landelijk beleid en/of wetgeving.

Gemeenten behouden de autonomie om zelf te kiezen; zetten zij een eigen aanpak op met deze werkzame elementen of doen ze het via aansluiting bij het JPF.

Wij zullen ons de komende jaren daarom ook meer inzetten op zowel het stakeholdersmanagement als lobbyactiviteiten voor het voorkomen én oplossen van problematische schulden bij jongeren.

### 6.2 Verbreding naar andere beleidsterreinen

Daarnaast zien we kansen om de JPF-aanpak te verbinden met bredere programma's van SZW en andere ministeries. De uitdagingen van jongeren met schulden raken immers ook thema's als kwetsbare gezinnen, het voorkomen van dakloosheid en het verminderen van jongeren in de bijstand. Door deze verbinding expliciet te maken, ontstaat niet alleen inhoudelijke samenhang, maar ook meer aanknopingspunten voor structurele en interdepartementale financiering. Niet alleen de kosten maar ook de maatschappelijke baten komen immers ten goede van verschillende beleidsterreinen.

Zo zorgen we dat de JPF-aanpak niet naast, maar binnen bestaande beleidskaders en programma's wordt toegepast.

## 7. Doorontwikkeling en innovatie

De schuldenproblematiek onder jongeren verandert voortdurend. Nieuwe wetgeving, maatschappelijke ontwikkelingen en risico's zoals online kredietvormen, mentale druk en toenemende informele schulden vragen om voortdurende vernieuwing van de JPF-aanpak. Daarom investeert stichting JPF structureel in innovatie en doorontwikkeling, in nauwe samenwerking met gemeenten, jongeren en maatschappelijke partners. Zo

zorgen we ervoor dat de aanpak blijft aansluiten bij ontwikkelingen in de praktijk en effectief kan blijven bijdragen aan het perspectief van jongeren met schulden.

### 7.1 Andere leefgebieden

De JPF-aanpak richt zich niet alleen op schulden, maar op het bredere perspectief van jongeren. In de praktijk blijkt dat financiële problemen vaak samenhangen met uitdagingen op andere leefgebieden, zoals mentale gezondheid, wonen, onderwijs en werk. Wanneer deze factoren onvoldoende worden meegenomen in de ondersteuning, bestaat het risico dat schuldenproblematiek blijft bestaan of opnieuw ontstaat.

Binnen de doorontwikkeling van de aanpak verkennen wij daarom manieren om jongeren ook op deze leefgebieden beter te ondersteunen. Dit doen wij onder meer door samenwerking met partners uit andere domeinen te versterken en door te kijken naar aanvullende vormen van begeleiding en ondersteuning. Ook onderzoeken wij hoe digitale hulpmiddelen jongeren kunnen helpen bij het verkrijgen van meer inzicht in hun gedrag, keuzes en ontwikkeling. Door deze thema's nadrukkelijker te verbinden aan schuldhulpverlening ontstaat een meer integrale ondersteuning van jongeren.

### 7.2 Ontwikkelingen in schuldhulpverlening

Daarnaast volgen wij nauwgezet de ontwikkelingen binnen het bredere veld van schuldhulpverlening. In de afgelopen jaren zijn verschillende vernieuwingen zichtbaar, zoals meer aandacht voor vroegsignalering van schulden, kortere schuldregelingen en een groeiende focus op maatwerk en integrale ondersteuning.

Deze ontwikkelingen sluiten aan bij de uitgangspunten van de JPF-aanpak. Door actief betrokken te blijven bij nieuwe inzichten, wetgeving en praktijkervaringen zorgen wij ervoor dat de aanpak zich blijft ontwikkelen en goed aansluit bij de veranderende praktijk van gemeenten en uitvoeringsorganisaties.

### 7.3 Samenwerking en gezamenlijke ontwikkeling

Naast inhoudelijke vernieuwing zetten wij de komende jaren sterker in op samenwerking met andere initiatieven en organisaties die zich inzetten voor vergelijkbare maatschappelijke doelen. In verschillende domeinen ontstaan initiatieven die, vanuit verschillende invalshoeken, bijdragen aan het verbeteren van perspectief voor jongeren.

Waar mogelijk zoeken wij actief de samenwerking met dergelijke initiatieven. Dit kan bijvoorbeeld door het vormen van coalities rond specifieke vraagstukken, het delen van kennis en ervaringen of het gezamenlijk ontwikkelen van proposities richting gemeenten en andere partners. Door krachten te bundelen kunnen organisaties elkaar versterken en kan versnippering in het veld worden voorkomen.

Door te investeren in innovatie, samenwerking en kennisontwikkeling blijft de JPF-aanpak zich ontwikkelen. Tegelijkertijd zorgen de inzichten uit deze doorontwikkeling ervoor dat de aanpak beter aansluit bij de praktijk van gemeenten en uitvoeringsorganisaties en ondersteunen zij de verdere opschaling van de aanpak.

## 8. Financiën

### 8.1 Huidige financiële positie

Stichting JPF heeft een ANBI-status en heeft geen winstoogmerk. Wij zijn financieel gezonde organisatie met een solide basis. Onze maatschappelijke betrokkenheid en bewezen impact zorgen voor een sterke reputatie bij fondsen, overheden en geldverstrekkers. Daardoor beschikken wij over een stabiele instroom van middelen en hebben wij de afgelopen jaren onze activiteiten steeds zonder financiële tekorten kunnen uitvoeren.

Stichting JPF heeft diverse inkomstenbronnen. Op dit moment zijn dit een subsidie van het ministerie van SZW, private funding van stichting ING NL Fonds, stichting DOEN en het Kansfonds. Daarnaast hebben we inkomsten uit het lidmaatschap voor gemeenten en de inzet van een kwartiermaker.

Mocht er sprake zijn van een surplus aan financiering, dan wordt dit besteed aan de missie en doelstellingen van de stichting. Tijdelijke

overschotten, dan wel aangehouden reserves voor toekomstige uitgaven en verplichtingen worden liquide aangehouden. Er wordt niet belegd. De stichting voert een deugdelijke administratie. De jaarrekening wordt opgesteld door een accountant.

Als ANBI-stichting werken wij volledig transparant. Onze stichting heeft een onafhankelijk bestuur en we leggen jaarlijks verantwoording af in onze jaarrekening. Daarmee waarborgen wij betrouwbaarheid richting gemeenten, fondsen en private partners.

## 8.2 Financiële positie 2026–2029:

De komende jaren neemt de vraag naar onze organisatie toe. Het bedienen van meer gemeenten brengt extra werkzaamheden met zich mee, zowel in de ondersteuning van lopende JPF-trajecten als in het realiseren van onze ambities. Daarnaast willen we onze aanpak blijven doorontwikkelen en moet er ruimte blijven bestaan voor innovatie. Kortom: uitbreiding van capaciteit en financiële middelen is noodzakelijk, zodat wij de kwaliteit van de aanpak kunnen blijven waarborgen én onze groei verantwoord kunnen realiseren.

### Dekking en financieringsmix

Een goede spreiding van inkomstenbronnen geeft onze stichting de meeste zekerheid. De vorm van een lidmaatschapsmodel geeft daar tot op zekere hoogte een antwoord op. Van het lidmaatschapsgeld kan de directe ondersteuning weliswaar bekostigd worden, maar zaken als opschalen, innoveren, ontwikkelen en overhead kunnen hier (nog) niet door worden gedekt.

Voor de komende jaren hanteren wij een tweesporenstrategie:

1. **Publieke bijdrage voor opschaling en ondersteuning gemeenten**  
Hiervoor zetten wij nadrukkelijk in op een combinatie van lidmaatschapsgeld en een subsidie van het Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW). Deze middelen zijn nodig om opschaling te realiseren, de kwaliteit van uitvoering te borgen en de aangesloten gemeenten blijvend te ondersteunen.

## 2. Vernieuwing en doorontwikkeling

Doorontwikkeling, innovatieprojecten en thematische vernieuwing (zoals mentale gezondheid, wonen en vroegsignalering) bekostigen wij deels projectmatig, via tijdelijke subsidies en bijdragen van fondsen of private partijen. Op die manier kunnen we flexibel inspelen op nieuwe uitdagingen zonder de basis te belasten.

Door deze mix ontstaat een duurzaam model: structurele financiering voor opschaling en borging van de JPF-aanpak, aangevuld met projectfinanciering voor vernieuwing. Daarmee beperken we risico's en bouwen we verder aan een toekomstbestendige organisatie.

Aan het begin van het kalenderjaar wordt een begroting opgesteld waaruit naar voren komt hoe onze inkomsten en/of vermogen wordt besteed en waaraan. Voor inhoudelijke details verwijzen wij naar onze begroting.

### 8.3 ANBI-gegevens

Naam: stichting Jongeren Perspectief Fonds

Statutaire zetel: Rijksweg 64-117 4194 SG Geldermalsen

Email: [info@jongerenperspectieffonds.nl](mailto:info@jongerenperspectieffonds.nl)

Website: [www.jongerenperspectieffonds.nl](http://www.jongerenperspectieffonds.nl)

Oprichtingsdatum: 03 oktober 2017

RSIN: 85 79 91 917

KVK-nummer: 69740607